



C 34

DSB Bank N.V.
T.a.v. de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen
Postbus 80
1687 ZH WOGNUM

Datum
19 juni 2009

Mijne heren,

Naar aanleiding van het zeer plotselinge vertrek van de heer De Grave zijn er diverse (telefonische) gesprekken gevoerd tussen De Nederlandsche Bank NV (DNB) en DSB Bank, onder andere ten kantore van DNB op 14, 20 en 29 mei 2009. DNB hecht er aan om haar zienswijze op bepaalde zaken tevens schriftelijk aan u te bevestigen. DNB stelt in algemene zin vast dat de gang van zaken bij DSB Bank de zorg van DNB als toezichthouder heeft vergroot over de wijze waarop binnen DSB Bank de bedrijfsvoering wordt beheerst.

De Raad van Commissarissen (R.v.C.) is te weinig (zichtbaar) betrokken geweest bij de selectieprocedure van de CFO. Met betrekking tot de ontslagprocedure is DNB van mening dat een R.v.C. pas na toepassing van een zorgvuldige hoor en wederhoor, met als doel volledig inzicht te krijgen in de problematiek leidende tot de breuk, met het ontslag van een bestuurslid kan en mag instemmen. In onderhavig geval heeft DNB vastgesteld dat de R.v.C. dit in onvoldoende mate (tijdig) heeft gedaan.

Het toezicht op DSB Bank is in het najaar van 2007 opgeschaald naar een regime van Verhoogd Toezicht. Deze opschaling in toezichtintensiteit zou door een R.v.C. van een bank als zeer zorgwekkend moeten worden ervaren. DNB herkent bij de R.v.C. van DSB Bank tot op heden echter nog niet de 'sense of urgency' om deze situatie zo spoedig mogelijk in positieve zin te adresseren. DNB verwacht in dit kader dan ook een meer actieve houding van de R.v.C.

DNB constateert dat DSB Bank er nog niet in geslaagd is om een evenwichtig bestuur te vormen. In de afgelopen twee maanden is opnieuw vastgesteld dat er sprake is van blokvorming tussen enerzijds de CEO en de COO en anderzijds de CFO. DNB acht het van groot belang dat een bestuur van een bank functioneert als een collegiaal bestuur, waarin alle bestuurders op gelijke en evenwichtige wijze hun verantwoordelijkheid kunnen nemen. Tot op heden is hier bij DSB Bank in onvoldoende mate sprake van.

Ban/2009/01003/ver

Centrale bank en prudentieel toezichthouder financiële instellingen

Westende 1
1017 ZN Amsterdam
Telefoon (020) 524 91 11

John F. Kennedylaan 32
7314 RS Apeldoorn
Telefoon (055) 337 66 77

www.dnb.nl
De Nederlandsche Bank NV
Handelsregister Amsterdam 3300 3396